

**Leidschendam-
Voorburg**



GEMEENTE TILBURG

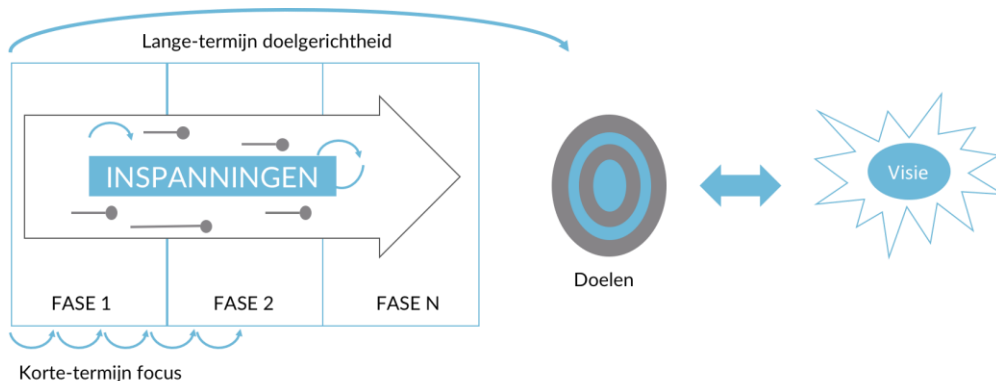
Workshop dinsdagavond 19 januari

Warme overdracht van programma naar de lijn

Wat gaan we doen het komende uur?



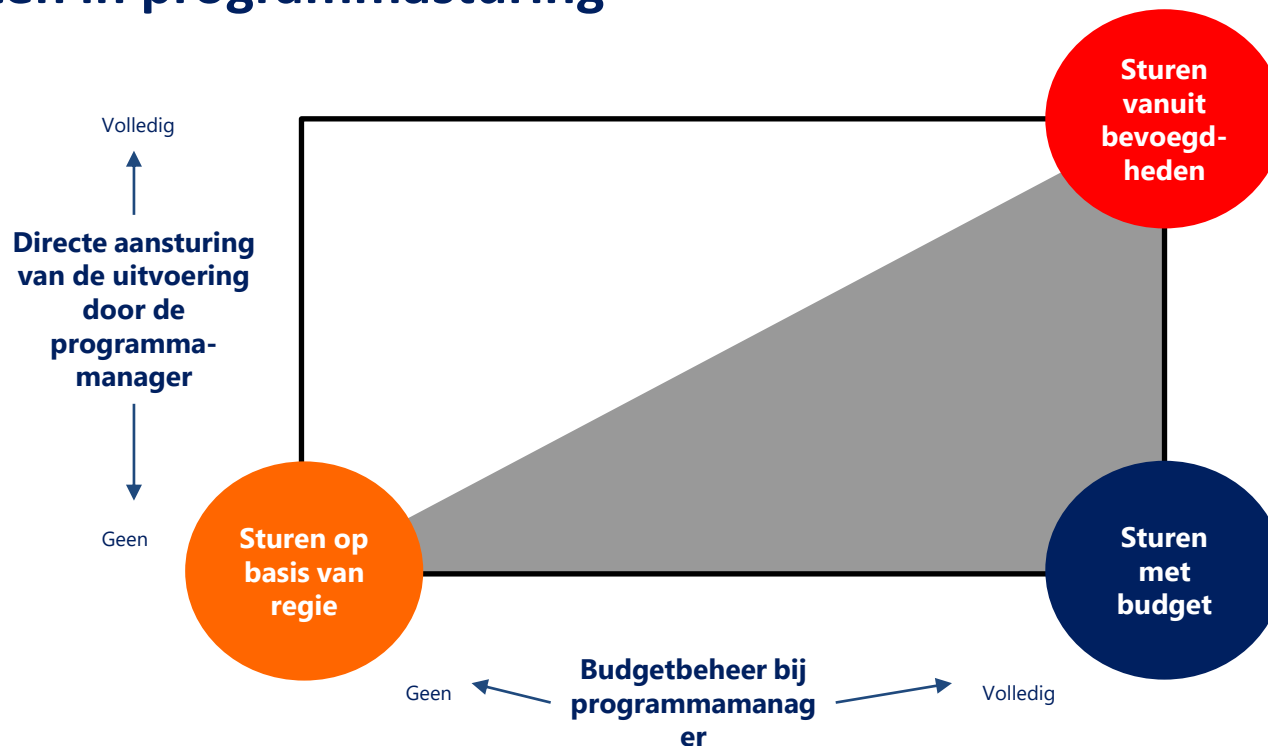
Wat is een programma?



Tijdelijke organisatievorm gericht op het realiseren van een of meer strategische doelen waarvoor in samenhang verschillende activiteiten (projecten, creatieve processen, routines, improvisaties) moeten worden uitgevoerd.

- Einddoel is helder
- Beginweg naar het einddoel is duidelijk
- Groot deel moet werkende weg 'ontdekt' en 'ontwikkeld' worden

Varianten in programmasturing



Uit de Praktijk - Tilburg



- Martin van Bers –
 - Programmamanager Omgevingswet gemeente Tilburg (nu 2 jaar)
 - Bijna 5 jaar werkzaam voor Tilburg
 - Werkt bij afdeling PPI (Project-, Programma- & Interimmanagers)
- Programmateam Tilburg –
 - Implementatiemanagers vanuit Planvorming en vanuit Dienstverlening/Informatie
 - Adviseur Omgevingswet
 - Programmasecretaris
 - Programmacontroller / Organisatieadviseur / Communicatieadviseur

Doelenboom – Implementatie Omgevingswet gemeente Tilburg per 1-1-2022

Maatschappelijke doelen Omgevingswet

Bereiken en in standhouden van een veilige en gezonde fysieke leefomgeving en goede omgevingskwaliteit.
Doelmatig beheren, gebruiken en ontwikkelen van de fysieke leefomgeving ter vervulling van maatschappelijke behoeften.

Doelen stelselherziening Missie Tilburg Bestuursakkoord

Vergroten inzichtelijkheid vermindering onderzoekslasten

Meer integrale aanpak

Vergroten afweegruimte

Snellere en betere besluitvorming

Tilburg wil een overheid zijn die ruimte schept, meedenkt en meedoet en beschermt wat kwetsbaar is.

Visie Tilburg inwerkingtreding wet 1-1-2022

Tilburg is gereed voor de inwerkingtreding van de Omgevingswet. Bij overgang nog geen grote beleidswijzigingen, uitgangspunt is dat het dienstverleningsniveau voor burgers en bedrijven tenminste gelijk blijft.

Hoofddoelen

Planvorming

Tilburg kan op grond van de Omgevingswet besluiten opstellen, vaststellen, bekendmaken en beschikbaar stellen

Roadmap OP 2029

Inhoudelijke uitwerking planregels voor OP

Implementeren Plansoftware

Eigendom

Wijz. proces OP, beschrijven en inr.

Nadeelcompensatie

Rechtsbescherming

Bestuurlijk proces

Dienstverlening

Tilburg kan via Digitaal Stelsel Omgevingswet ingediende vergunningaanvragen en meldingen ontvangen en afhandelen

Proces rondom vergunningen, beschrijven en aanpassen

Gedecentraliseerde bodemtaken

Implementatie Squit 20/20

Transitie Omgevingsverg

Aanpassen leges

Commissie Omgevingsvergunning

Informatie

Tilburg kan burgers en bedrijven voorzien van betrouwbare en begrijpelijke informatie

Informatievoorziening en ondersteuning

Toepasbare Regels

Management-rapportages

Werken met tijdelijk Omgevingsplan

Implementatie software Toepasbare Regels

Werkpakketten

Overkoepelend

Overkoepelende zaken aangepast, aansluiting op overige opgaven/ambities goed geborgd, continuïteit in veranderopgave

Ketenpartners

Inzicht financiële consequenties

Splitsen APV

Invulling randvoorwaarden

Werkpakketten

Programma Omgevingswet

Transitie verloopt op een soepele en beheerste manier, benodigde kennis beschikbaar, afdelingen goed ondersteund en geïnformeerd

Communicatie Kennis, aansluiten op omgeving

Programmasturing en -beheersing, voortgang

Ondersteunen lijnafdelingen

Verantwoordelijke Afdelingen

Ruimte

Dienstverlening

Vastgoed

INF/INT

Juridische zaken

Veiligheid en wijken

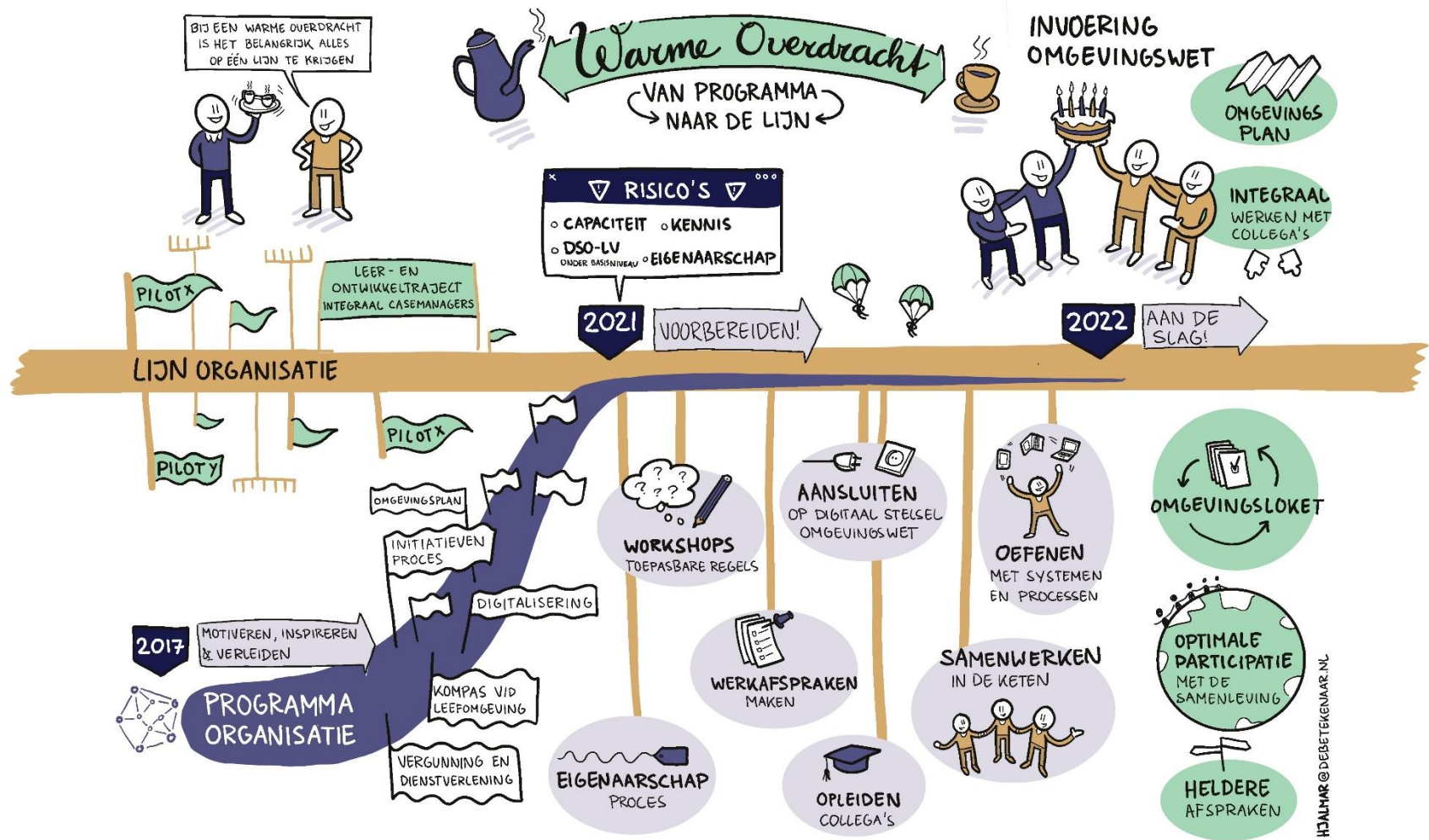
Programma Omgevingswet

icht
na de
GEVINGSWET



Uit de praktijk – Leidschendam-Voorburg

- Jeanet Rintjema
 - Programmamanager Implementatie Omgevingswet (sinds 2016)
 - 11,5 jaar werkzaam voor Leidschendam-Voorburg
 - Werkt bij afdeling PMA (Project Management en Advies)
- Programmteam Leidschendam-Voorburg
 - Projectleiders Omgevingsvisie, Omgevingsplan, Digitalisering, Integraal Ruimtelijk Proces Leefomgeving IRPL (vergunningverlening en dienstverlening), Burgerparticipatie, Pilots
 - Communicatie adviseur, Informatiemanagers ruimtelijk domein, Strategisch adviseur, Businesspartner bedrijfsvoering, Projectleider Burgerparticipatie, Agile portfolio facilitator



HJALMAR @ DEBETEKENIAR.NL

STELLINGEN

Stelling 1:

De verantwoordelijkheden tussen lijn en programma zijn in mijn organisatie helder en goed belegd

STELLINGEN

Stelling 2:

Lijn en programmasturing zorgt voor dubbele sturing

STELLINGEN

Stelling 3:

Als afdelingshoofd/teamleider heb ik heel helder voor ogen wat de belangrijkste prioriteiten van de Omgevingswet zijn

STELLINGEN

Stelling 4:

Hoe eerder taken en verantwoordelijkheden van het programma zijn overgedragen naar de lijn des te beter

STELLINGEN

Stelling 5:

Een opdrachtgevend afdelingshoofd informeert zijn/haar medewerkers over de voortgang e.d. van het programma

STELLINGEN

Stelling 6:

Een programma kan nooit inhoudelijk bepalen hoe een team of afdeling straks moet gaan werken

STELLINGEN

Stelling 7:

Het programma moet zorgen dat de basis staat, ik als afdelingshoofd/teamleider zorg voor de invoering

STELLINGEN

Stelling 8:

Als het niet gaat lukken, of als er problemen ontstaan na 1 januari 2022 is het programma verantwoordelijk